

# Referat - Morsø Erhvervsråds Generalforsamling den 14. marts 2023

Morsø Erhvervsråd afholdt årets ordinære generalforsamling i Morsø Ungdomsgaard tirsdag den 14. marts 2023 med deltagelse af ca. 100 medlemmer og gæster.

Velkomst ved den nye erhvervschef Susanne Toftegaard Hansen.

Før opstart på den ordinære generalforsamling bød aftenen på et inspirationsindlæg.

Tema-indlægget omhandlede Give Steels arbejde med den sociale bundlinje og social bæredygtighed, ved ansættelse af mennesker fra kanten af arbejdsmarkedet, indlægget blev afholdt af CEO Torben Larsen, Give Steel. Efterfølgende præsenterede Benny Christensen, Projektleder GROW, Den Sociale Bæredygtighedsberegner - der kan måle og dokumentere en virksomheds sociale ansvar, se nærmere på <https://wegrowpeople.dk>.

Kulturmødet Mors 2023 præsenterede årets program og inviterede erhvervslivet ind som partnere. Trine Bang, direktør Kulturmødet kan kontaktes herom på: mobil: 2138 1737 & mail: [trinebang@kulturmodet.dk](mailto:trinebang@kulturmodet.dk)  
Se nærmere på [www.kulturmoedet.dk](http://www.kulturmoedet.dk)

Middag og netværk - med mad fra Grillfætter Catering.

Den ordinære generalforsamling, gik i gang efter middag og netværk, hvor Advokat Ole Møller Knudsen blev valgt som dirigent og kunne konstatere, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet i henhold til vedtægterne. Han gav derefter ordet til Tage Odgaard Nielsen, formand for bestyrelsen der på vegne af bestyrelsen aflagde den mundtlige beretning.

## Formand Tage Odgaard Niensens beretning:

Generalforsamling Morsø Erhvervsråd den 14. marts 2023  
Formandens mundtlige beretning for året 2022

### **Indledning**

Formanden fremlagde beretningen for 2022 på vegne af bestyrelsen. Et år, hvor vi efter langvarige udfordringer med covid-19 havde set frem til stabil drift og fremgang for Morsø Erhvervsråd. Desværre ser vi tilbage på endnu et år med interne udfordringer - som nu heldigvis er løst, så vi kan skue fremad og følge den kurs, bestyrelsen har lagt for erhvervsrådet.

### **Morsø Erhvervsråds udvikling i 2022**

Morsø Erhvervsråd har de seneste 2-3 år været igennem en forandringsproces. Bestyrelsen har fået tilført nye kræfter, vi ansatte i efteråret 2020 en ny erhvervsdirektør og har arbejdet med en strategiproces, som skulle lægge sporet for arbejdet i bestyrelsen men også i det daglige arbejde på erhvervskontoret. Sådant en proces tager tid, og indsatsen skal erfaringsmæssigt justeres undervejs. Den kræver også en sammentømret indsats i bestyrelsen og hos det personale, der skal omsætte strategien, så den bliver en daglig opgave til gavn for erhvervslivet på Mors. Desværre måtte bestyrelsen tidligt i 2022 erkende, at der skulle ændringer til for at få erhvervskontorets samarbejde med andre aktører til at fungere optimalt. Kort sagt: Der var behov for en anden profil til at lede det daglige arbejde på erhvervskontoret, og derfor måtte bestyrelsen i

august 2022 opsige den daværende erhvervsdirektør. Trods dette beklagelige skridt har vi i bestyrelsen set, at personalet på erhvervskontoret har varetaget de daglige opgaver til alles tilfredshed i de måneder, hvor erhvervskontoret har været uden daglig ledelse.

I bestyrelsen har vi naturligvis taget forløbet op til grundig drøftelse og har gennem 2. halvår 2022 dels arbejdet med at justere erhvervsrådets strategi og dels drøftet de kvalifikationer og den profil, vi mener at have brug for hos lederen af erhvervskontoret.

Trods de lidt svære vilkår har Morsø Erhvervsråd fastholdt et godt samarbejde med de øvrige aktører på erhvervsfremmeområdet, i Morsø Kommune og blandt de andre virksomheder i Holgersgade. Også den vigtige kontakt til medlemmerne har været varetaget på bedste vis.

At samarbejdet fungerer, blev tydeligt, da vi i september fik et meget stort skulderklap til Morsø Kommune og til alle, der arbejder for at styrke og profilere erhvervslivet på Mors:

Morsø Kommune blev kåret som **en flot nummer 2 på listen over Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner**. Topplaceringen vakte opsigt og markerer kulminationen på en imponerende udvikling, hvor Morsø Kommune siden 2016 fra en plads som nr. 63 konstant er kravlet opad. Mere end 80 % af kommunens virksomheder erklærer sig tilfredse eller meget tilfredse med kommunens erhvervsvenlighed. Det er især inden for den kommunale sagsbehandling, den kommunale infrastruktur og dialogen med kommunen, virksomhederne giver kommunen høje karakterer. Bygge- og sygedagpengesagsbehandlingen i Morsø Kommune er blandt de mest effektive i landet, og virksomhederne oplever en kommune, der er meget optaget af at levere en god service. På sagsbehandlingsområdet er tilfredsheden gået så meget frem, at Morsø Kommune vandt kategorien Kommunal Sagsbehandling - i lighed med kategorierne Uddannelse og Digitale Rammer.

Morsø Kommune blev dermed den første kommune, der vinder hele tre kategorier, siden der i 2018 blev indført kategorier i undersøgelsen af den lokale erhvervsvenlighed. Der skal lyde stor ros til medarbejdere og ledelse i Morsø Kommune. En virkelig flot placering, som styrker profilen af Mors som et sted, hvor det er godt at drive og etablere virksomhed.

Vi skal alle glæde os over den imponerende placering.

De gode relationer til Morsø Kommune fik bestyrelsen brug for i forhandlingerne om erhvervsrådets budget for 2023. Jeg skal ikke lægge skjul på, at Morsø Kommunes svære økonomiske situation førte til vanskelige forhandlinger, da det stod klart, at Morsø Erhvervsråds budget for 2023 stod over for markante nedskæringer. Men det lykkedes at nå frem til et kompromis, som Morsø Erhvervsråd kan leve med. Tilskuddet fra kommunen er reduceret med 850.000 kr. til 2 mio. kr., og det medfører bl.a., at bestyrelsen i dag undtagelsesvist må fremlægge forslag til et 2024-budget, der ender i et minus på cirka 550.000 kroner for at opretholde det ønskede aktivitetsniveau. Vi har altså taget hul på en periode med det, jeg vil kalde et absolut minimum af økonomiske ressourcer, og jeg tror ikke, vi kommer igennem 2023 uden at lave et regnskabsmæssigt underskud - måske i næsten samme størrelsesorden som det, der er budgetteret med næste år.

Heldigvis kan vi i situationen glæde os over, at vi i de foregående år har realiseret et overskud og oparbejdet en egenkapital, som bestyrelsen nu ønsker at aktivere til gavn for erhvervsrådets aktivitetsniveau - særligt med det formål at øge Morsø Erhvervsråds synlighed og markedsføringsindsats. Endnu en gang får vi brug for, at medlemmerne i bestyrelsen og de ansatte på kontoret rykker tæt sammen og løser opgaverne på den måde, der får størst mulig effekt ude i medlemsvirksomhederne.

Vi får også brug for den maksimale opbakning fra medlemmerne, som skal opmuntres til at støtte op om erhvervsrådets arbejde og aktiviteter, være ambassadører for Morsø Erhvervsråd og arbejde for at give os endnu mere tyngde og synlighed - blandt andet ved at få endnu flere engagerede medlemmer. Vi har brug for hinanden - til gavn for Morsø Erhvervsråd, for virksomhederne og for Mors!

Hvis vi så et kort øjeblik kigger frem er der - trods de nævnte udfordringer - grund til at være optimistisk. Nu kender vi rammerne for Morsø Erhvervsråds virke i 2023. Budgettet er på plads, strategien er trimmet og - ikke mindst - har vi med ansættelsen af Susanne Toftegaard Hansen fået en erhvervschef, der med sin erfaring og sin tilgang til opgaven giver mig og resten af bestyrelsen en virkelig god fornemmelse af, at Morsø Erhvervsråd nu er "på plads". En fornemmelse af, at vi nu er klar til at smøge ærmerne op og bl.a. undersøge mulighederne for selv at skaffe flere midler til erhvervsrådets aktiviteter.

Velkommen til, Susanne! Vi glæder os til samarbejdet med dig.

### **Erhvervsfremme i Morsø Kommune**

Morsø Erhvervsråd har siden august 2016 varetaget erhvervsfremmeindsatsen i Morsø Kommune og er aktive på alle de 3 hovedområder, Lov om Erhvervsfremme giver mulighed for:

- Erhvervsservice - individuel hjælp til virksomheder og iværksættere
- Erhvervsudvikling - lokale rammebetingelser og værdiskabende projekter
- Interessevaretagelse - varetagelse af erhvervslivets interesser overfor politiske beslutningstagere lokalt, regionalt og nationalt

På bestyrelsens vegne vil jeg gerne, igen i år, benytte lejligheden til at takke kommunalbestyrelsen i Morsø Kommune for den fortsatte tillid, der er til erhvervsrådet. Opbakningen og det gode samarbejde mellem Morsø Kommune, erhvervslivet og Morsø Erhvervsråd vurderes helt afgørende for at skabe succes for erhvervsudviklingen og lokalsamfundet på Mors.

### **Erhvervsservice**

Morsø Erhvervsråd har som en af sine fornemste opgaver at hjælpe alle interesserede virksomheder og kommende iværksættere. Vi skal være med til at gøre det nemt og overskueligt at udvikle eksisterende virksomheder og starte ny virksomhed på Mors. En af erhvervsrådets væsentlige kerneydelser består i at tilbyde kvalificeret vejledning til interesserede virksomheder. Emnerne kan variere fra dagligdagens udfordringer til sparring omkring potentielt vækstpotentiale.

Som indgang til det offentlige erhvervsfremmesystem hjælper Morsø Erhvervsråd iværksættere og virksomheder med at navigere i en kompleks verden med tilbud om specialiseret vejledning og støttemuligheder.

Kontorets medarbejdere har i 2022 gennemført 136 virksomhedsbesøg og vejledninger. 43 % af kontakterne starter med, at virksomheden selv henvender sig. Det fortæller, at erhvervslivet er opmærksom på den service, Morsø Erhvervsråd kan tilbyde.

Alle iværksættere er blevet tilbudt sparring, vejledning og værktøjer. Der er givet 87 iværksættervejledninger med hjælp til start eller videreudvikling.

Samlet set er der i 2022 foretaget 93 henvisninger til specialiseret rådgivning - og heraf 30 til vejledning ved Erhvervshus Nordjylland.

### **Arrangementer**

I 2022 var det atter muligt at deltage og gennemføre en række arrangementer for medlemmer og andre interesserede. Karakteren af disse arrangementer har spændt vidt – fra en kampagne for flere ladestandere

til møder om fundraising, uddannelses- og erhvervsmesser og iværksættercafe for ukrainske flygtninge. Alt i alt et travlt år, hvor meget er blevet nået trods den reducerede daglige bemanning en del af året. Blandt aktiviteterne kan nævnes, at Morsø Erhvervsråd i løbet af året fået ny hjemmeside med tilhørende erhvervsnyheder, der er etableret en iværksættercafé med en række aktiviteter og indført et nyt koncept omkring værktøjskurser som en ny medlemsfordel. Konceptet udvikles videre her i år.

Tak for indsatsen - jeg er ikke i tvivl om, at Morsø Erhvervsråd med disse aktiviteter både har styrket erhvervsrådets synlighed og har hjulet mange virksomheder.

#### **Rute 26 og 34**

Morsø Erhvervsråd og de lokale virksomheder i hele landsdelen bakker fortsat op om den indsats Komitéen for Udvidelse af Rute 26 og Rute 34 gør i samarbejde mellem Thisted, Morsø, Skive og Herning kommuner. Aftalen om statens investeringer i infrastruktur frem til 2035 har afsat i alt 1,8 milliarder kroner til en udvidelse af Rute 26 og 34 fra Hanstholm til Herning. Aftalen kan noteres som en sejr for komitéen, men der arbejdes fortsat på at afhjælpe de sidste mangler i de projekter, der er vedtaget. Dels opfordrer komitéen Christiansborg-politikerne for at få en udvidelse af strækningen fra Sallingsundbroen og ned til Kåstrup nord for Skive med i aftalen, og dels finder komitéen det bydende nødvendigt at prioritere udvidelsen af Rute 24 fra Skive til Haderup frem i forhold til de planer, der ligger i infrastrukturaftalen. Morsø Erhvervsråd fungerer som sekretariat for komitéen og vil følge den politiske indsats tæt.

#### **Fremtiden**

Som sagt i indledningen er vi nu på plads med den nye organisation, lige som de overordnede linjer for fremtidens strategi er lagt.

Erhvervsrådets fremtidige opgave centrerer om 5 pejlemærker, der skal være de bærende elementer i det daglige arbejde:

- Synlighed
- Iværksætteri
- Trends
- Netværk
- Samarbejde og erhvervsudvikling

De 5 pejlemærker vil i samarbejde med den nye erhvervschef blive omsat til handlinger, der skal føre erhvervslivet - og ikke mindst medlemsvirksomhederne - ind i en fremtid, som vi i øjeblikket jo ikke kender. Det, vi kan være sikre på er, at erhvervslivet på Mors og Morsø Erhvervsråd har brug for, at vi rykker tæt sammen og giver det lokale erhvervsliv den maksimale styrke og tyngde i kampen om kunder og i bestræbelserne på at skaffe virksomhederne de bedst mulige kompetencer. Det er en fælles opgave.

Jeg og bestyrelsen håber, at vi her i '23 sammen med medlemmerne kan se fremad og samarbejde om de opgaver, Morsø Erhvervsråd har påtaget sig. Jeg mener, vi trods en usikker verden og et stramt budget står et rigtig godt sted som forening. Vi har mulighederne, hvis vi vil. Og det vil vi!

#### **Afslutning**

Efter et krævende 2022 skal der først og fremmest siges tak til Erhvervsrådets medarbejdere. De har ydet en ekstraordinær god og loyal indsats.

Tak til alle vores samarbejdspartnere - herunder især Morsø Kommune.

En særlig tak skal lyde til borgmester Hans Ejner Bertelsen og kommunaldirektør Rikke Würtz. Vi sætter stor pris på samarbejdet.

Endelig vil jeg sige tak til mine kolleger i bestyrelsen, der har leveret en gedigen indsats gennem et år, hvor vi sammen fik lagt det spor, der skal bringe Morsø Erhvervsråd videre frem.

Tak.

Formandens beretning blev taget til efterretning.

Thomas Baagøe, Senior Partner, statsautoriseret revisor og præsenterede økonomisk status.

Regnskabet for 2022 viser samlede indtægter på 3.490.950 heraf kontingentindtægter på 514.950 kr. og årets resultat blev på 485.015 kr.

Bestyrelsen foreslog uændrede i kontingentsatser for 2024 og har budgetteret foreningens indtægter i 2024 til kr. 2.770.000 kr. Der budgetteres med et resultat (underskud) for 2024 på -552.400 kr. Det er af bestyrelsen blevet besluttet at anvende en del af den oparbejdede egenkapital til gavn for at øge aktivitetsniveauet - og herunder erhvervsrådets synlighed.

Generalforsamlingen vedtog enstemmigt regnskabet for 2022 og budgettet for 2024 blev taget til efterretning.

#### **Valg til bestyrelsen:**

Tage Odgaard, Frontego er valgt for arbejdsgiverorganisationen DI

Benny Nielsen, Fredsø Vognmandsforretning blev genvalgt som suppleant for arbejdsgiverorganisationen DI

John Christiansen er valgt for arbejdstagerorganisationen FH

Erik Christensen blev genvalgt som suppleant for arbejdstagerorganisationen FH

Torben Eilskov Leth blev genvalgt

Betina Dencker, Dencker Deluxe er siddende

Anne Bjerre Larsen, Flex Trim A/S er siddende

Janne Marie Erhardsen, JME Advisory er nyvalgt

Anette Jensen blev valgt som suppleant

Thomas Baagøe, Senior Partner, statsautoriseret revisor - blev genvalgt som revisor.

**Eventuelt** - der var ingen bemærkninger.

#### **Overrækkelse af priser:**

Iværksætterprisen Den Gyldne Musling 2022 gik til Malte Houe, Houe Film

Initiativprisen Den Gyldne Østers 2022 gik til Smartlift A/S

#### **De strategiske pejlemærker:**

De 5 strategiske pejlemærker: synlighed, iværksætter, trends, netværk, samarbejde og erhvervsudvikling blev fremlagt og medlemmerne fik en åben invitation til at deltage i workshops, hvor pejlemærkerne skal foldes ud. Se nærmere under events om tid og sted for workshops.

Erhvervschefen rundede aftenen af med en tak for deltagelse og vi ses derude!

Underskrives af dirigenten

