

## Generalforsamling Morsø Erhvervsråd den 12. marts 2024

### Formandens mundtlige beretning for året 2023

#### Indledning

Jeg skal på vegne af bestyrelsen fremlægge beretningen for 2023. Det var et år, hvor vi efter ansættelse af ny erhvervschef ser tilbage på et år som bedst kan beskrives som en genstart. Det har været et år hvor der er udarbejdet en ny strategi for Morsø Erhvervsråd der sætter en klar og tydelig retning for vores virke frem til 2028. Nu er kursen sat og skibet i søen.

I forhold til organisationen har vi op-mandet med en marketingkoordinator for at stille skarpt på kommunikation og øget synlighed af Morsø Erhvervsråd og vores kerneopgaver.

Jeg har glædet mig til i aften at kunne berette om et år med et højt aktivitetsniveau og nye udviklingsprojekter der rækker fremad.

Et fremtidens erhvervsråd tilpasset "tiden"

#### Udviklingen i Morsø Erhvervsråd i 2023

Det seneste år har Morsø Erhvervsråd arbejdet med organisationen og kerneforretningen under ny ledelse. Vi har fokuseret på at etablere et kompetent og sammenhængende team, der bedst muligt kan servicere vores iværksættere og virksomheder. Der er blevet lagt vægt på opsøgende virksomhedsbesøg hos medlemmer og øvrige virksomheder for at øge kendskabet og fremme erhvervsudviklingen. Der har været stor fokus på at foretage flere henvisninger til specialiseret erhvervsservice i regi af Erhvervshus Nordjylland og styrke de lokale virksomheders adgang til den lokale filial af Erhvervshus Nordjylland i huset i Holgersgade - til gavn for vækst og udvikling.

Iværksætterindsatsen forbliver hjørnesteinen i vores arbejde, og vi fortsætter med at udvikle os på dette område.

Vi er meget optagede af hvordan vi i højere grad kan involvere jer medlemmer og det øvrige erhvervsliv i vores aktiviteter og indsatser, og få "trafikken" op til vores arrangementer. Det har derfor været vigtigt for os at den nye strategi er blevet til i en bred involveringsproces, hvor vi har afholdt workshops og dialoger med jer medlemmer, samarbejdspartnere og interessenter - for at sikre medejerskab.

Den nye Strategi benævnes "Et stærkt erhvervsfællesskab på Mors" og ser ind i perioden 2024-2028. Jeg vender tilbage til en nærmere præsentation af strategien senere i min beretning.

#### Erhvervsvenlig kommune

Vi glæder os over, at Morsø Kommune igen i år blev kåret som en flot nummer 7 på listen over Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner i DI's årlige måling af lokal erhvervsvenlighed - og at vi forbliver i Top-10.

Det er en imponerende præstation, og hos Morsø Erhvervsråd tænker vi, at Morsø Kommunes succes skyldes både et politisk fokus forankret i kommunens ledelse og

dygtige medarbejdere i forvaltningen, som altid er venlige og løsningsorienterede. Kommunen har formået at fastholde sin position ved at prioritere områder som arbejdskraft, kommunal sagsbehandling og uddannelse.

Det er tydeligt, at man fra kommunens side har fokus på at skabe et godt samarbejde mellem erhvervslivet og det offentlige, og dette slår igennem lokalt. Attraktive og gode rammevilkår er afgørende for fremtidens vækst og udvikling.

Der skal lyde stor ros til medarbejdere og ledelse i Morsø Kommune. En flot placering, som styrker profilen af Mors som et godt sted at drive og etablere virksomhed.

## **Fundamentet på plads**

Vi har også i 2023 i samarbejde med Morsø Kommune fået udarbejdet en ny resultatkontrakt for de kommende 2 år og er fortsat udpeget som operatør for den samlede erhvervsfremmeindsats på Mors, hvilket vi er meget begejstrede for og tak til Morsø Kommune.

Resultatkontrakten omfatter 4 overordnede strategisk-politiske fokusområder:

- Klima og grøn omstilling
- Digitalisering og automatisering
- Arbejdskraft og kompetenceudvikling
- Erhvervslivets efterspurgte behov og ønsker til særlige indsatsområder.

En resultatkontrakt vi ser frem til at eksekvere på sammen med vores samarbejdspartnere.

## **Økonomiske ressourcer**

Morsø Erhvervsråds budget har i 2023 stået over for en markant reduktion, hvor tilskuddet fra Morsø Kommune er blevet reduceret med 850.000 kr. til nu 2 mio. kr. Tilskuddet vil fremadrettet være på de 2 mio. kr. årligt, hvilket betyder, at bestyrelsen igen i år må fremlægge forslag til et 2025-budget, der ender i et underskud på cirka 593.000 kroner for at opretholde det ønskede aktivitetsniveau.

Vi befinder os i en periode med et absolut minimum af økonomiske ressourcer, og at vi ender med et positivt resultat i 2023, skyldes alene at vi har været meget omkostningsbevidste i forhold til driften og er lykkedes med tilførsel af ekstern projektf finansiering. I 2024 vil der uden tvivl blive tale om et regnskabsmæssigt underskud. Heldigvis kan vi glæde os over, at vi i de foregående år har realiseret et overskud og oparbejdet en egenkapital, som bestyrelsen fortsat ønsker at aktivere for at sikre erhvervsrådets høje aktivitetsniveau.

Vi har brug for stor opbakning fra jer medlemmer og vi håber I fortsat vil støtte op om erhvervsrådets arbejde og aktiviteter. Målet er flere medlemmer og dermed større tyngde.

Vi har brug for hinanden - til gavn for Morsø Erhvervsråd, for virksomhederne og for Mors!

Selvom vi står over for udfordringer, er der grund til optimisme, da vi nu har klarhed over rammerne for Morsø Erhvervsråds virke de næste 2-3 år. Med den nye strategi for perioden 2024-2028 på plads samt et kompetent team på erhvervskontoret, mener jeg og

resten af bestyrelsen at vi står stærkt. Det giver os motivation til at arbejde endnu hårdere og udforske mulighederne for at skaffe flere ressourcer til erhvervsrådets aktiviteter og øget kommercialisering.

## **Erhvervsservice**

Morsø Erhvervsråd har som en af sine vigtigste opgaver at hjælpe kommende iværksættere og virksomheder. Vi skal gøre det nemt og overskueligt at udvikle eksisterende virksomheder og starte nye virksomheder på Mors.

Erhvervskontoret tilbyder kvalificeret vejledning til eksisterende virksomheder og iværksættere. Emnerne kan variere fra 360 graders vækstkortlægning til sparring om driftsudfordringer.

Som indgang til det sammenhængende erhvervsfremmesystem hjælper Morsø Erhvervsråd iværksættere og virksomheder med at navigere i en kompleks verden med tilbud om specialiseret vejledning og støttemuligheder.

Kontorets medarbejdere har i 2023 gennemført 257 virksomhedsbesøg og vejledninger, næsten dobbelt så mange som året før. Der er henvist 27 lokale virksomheder til Erhvervshus Nordjylland også næsten dobbelt så mange som året før.

På iværksætterområdet er der blevet tilbudt vejledning, sparring og værktøjer. Der er gennemført 95 iværksættervejledninger med hjælp til opstart eller videreudvikling, og 34 opgaver er henvist til specialiseret, professionel eller anden rådgivning - heraf er 7 opgaver henvist til specialiseret vejledning ved Erhvervshus Nordjylland. Der er i de sidste måneder af 2023 konstateret et markant fald i antallet af iværksættervejledninger - og der er tale om en national tendens, der bl.a. tilskrives det høje renteniveau og fuld beskæftigelse.

## **Arrangementer**

I 2023 er der gennemført en lang række arrangementer for medlemmer og øvrige virksomheder. Karakteren af disse arrangementer har spændt vidt – fra deltagelse i karrieredagen i Gigantium i Ålborg for at tiltrække fremtidens arbejdskraft til kompetenceforløbet Bliv Klima-parat - som må fremhæves som en af de helt store succeser i 2023. Men generelt et år med et højt og mangefacetteret aktivitetsprogram.

Der er afholdt tema- og vidensmøder om anvendelse af Facebook, LinkedIn, e-handel og digitale markedspladser, salg og markedsføring, digitalisering og automatisering mv. Køb og salg af virksomhed og særligt arrangementerne om kunstig intelligens og chatGPT har været attraktive og velbesøgte. Der er afholdt møde om kommunens kommende udbud og anlægsbudget.

På iværksætterområdet er der afholdt iværksættercafe'er og gennemført et info-møde om iværksætteri målrettet ukrainere.

Der er i de to netværk - Ejerledernetværket og det nye Markedsføringsnetværk afholdt møder hvor deltagerne er blevet udfordret og inspireret via tilførsel af ny viden og erfaringsudveksling.

Der afholdt en RUNDBORDSSAMTALE med erhvervslivet med udgangspunkt i klimahandlingsplanen for Morsø Kommune. En Klimahandlingsplan der indeholder en

vision om en klimaneutral industri og erhverv på Mors inden udgangen af 2030. I den forbindelse inviterede Morsø Kommune, Morsø Klimaråd og Morsø Erhvervsråd sammen erhvervslivet til en rundbordssamtale, hvor vi sammen delte erfaringer og bidrog med forslag og initiativer på klimaområdet om fremtidens klimavenlige industri og erhverv på Mors.

Klima og miljø, socialt ansvar og ledelse har fyldt meget i 2023 hvor vi gennemførte "Bliv Klima-Parat" forløbet på 5 moduler, som kørte fra september til november måned med ca. 20 lokale virksomheder og aktører. Forløbet havde til hensigt at klæde de deltagende virksomheder på med viden om bæredygtighed, ESG, klimaregnskab, cirkulær økonomi, energioptimering og branding af virksomhedens grønne tiltag. Målet er at reducere virksomhedernes klimaaftryk og reducere CO2 udledningen. Et område vi også fremadrettet kommer til at sætte endnu mere lys på også i det kommende år med etablering af et Klimanetværk.

Tak for opbakningen - jeg er ikke i tvivl om, at Morsø Erhvervsråd med disse aktiviteter både har styrket og har hjulet flere virksomheder i en mere bæredygtig retning.

## **Rute 26 og 34**

Morsø Erhvervsråd deltager fortsat aktivt i Komitéen for Udvidelse af Rute 26 og Rute 34 - et samarbejde mellem Thisted, Morsø, Skive og Herning kommuner. Aftalen om statens investeringer i infrastruktur frem til 2035 har afsat i alt 1,8 milliarder kroner til en udvidelse af Rute 26 og 34 fra Hanstholm til Herning. Aftalen kan noteres som en sejr for komitéen, men der arbejdes fortsat på at afhjælpe de sidste trafikale udfordringer og der er i 2023 indsendt en ansøgning til Land & by-puljen - der dog ikke blev imødekommet. Der arbejdes videre i 2024 hvor der igen vil blive ansøgt og samtidigt arbejdes der sideløbende med et politisk pres på de lokale folkevalgte for at opnå politisk opmærksomhed - vi **skal** have øget fremkommeligheden via en udvidelse af strækningen fra Sallingsundbroen og ned til Kåstrup nord for Skive. Genåbningen af Sallingsundbroen i 2023 var længe ventet og godt for erhvervslivet. En optimal fysisk infrastruktur er afgørende for vækst og udvikling.

## **Ny strategi og fremtiden**

Som sagt i indledningen har vi i 2023 i bestyrelsen brugt en stor del af tiden på at få udviklet en ny Strategi 2024-2028 for Morsø Erhvervsråd, der benævnes "Et stærkt erhvervsfællesskab på Mors".

Strategien bygger på visionen om: Morsø Erhvervsråd som erhvervslivets foretrukne mødested, hvor missionen er, at Morsø Erhvervsråd skaber bæredygtig vækst og erhvervsudvikling på Mors via vejledning og sparring målrettet iværksættere og virksomheder.

Bestyrelsen havde forud for strategiudviklingen defineret 5 strategiske pejlemærker: synlighed, iværksætteri, trends, netværk og samarbejde - og erhvervsudvikling, som dannede udgangspunkt for arbejdet med strategien.

Strategien omfatter ligeledes stillingtagen til FN's 17 verdensmål og ESG-rapportering i forhold til Erhvervskontoret, her har vi taget vores egen medicin og fundet inspiration i forløbet Bliv Klima-Parat.

Med den nye strategi vil Morsø Erhvervsråd arbejde ud fra fokusområderne klima og grøn omstilling, digitalisering og automatisering, arbejdskraft og kompetenceudvikling. Det vægtes også fortsat højt konstant at have fokus på erhvervslivets egne efterspurgte behov og ønsker til særlige indsatsområder - som afdækkes via opsøgende virksomhedsbesøg og en tæt virksomhedskontakt

I finder strategien på bordene og kan selv dykke ned i den.

Men jeg vil dog alligevel fremhæve et par af tiltagene bl.a. at vi udvikler vores iværksætterindsats med en klippekorts-ordning og et rådgivernetværk samt et koncept for iværksætteri som karrierevalg målrettet uddannelsesinstitutioner.

Vi lægger i den nye strategi også op til et langt større fokus på medlemsservice med bl.a. medlems-portrætter og 4 årlige åbent hus-arrangementer hos medlemmer.

Vi arbejder også med udvikling af en BusinessPark Mors, som vores næstformand efter mit oplæg vil præsentere jer nærmere for.

Vi er meget stolte af her i aften at præsentere vores nye strategi, som vi mener vil bidrage til at gøre Mors til et endnu mere attraktivt sted at starte og drive virksomhed. Vi har store ambitioner for de næste fire år, og vi glæder os til at samarbejde med jer medlemmer, erhvervslivet og samarbejdspartnere om at realisere den.

Strategien er blevet til via strategi-workshops og i et tæt samarbejde med lokale iværksættere, virksomheder, medlemmer og samarbejdspartnere - men ikke mindst også pga. en samlet bestyrelse der er gået foran og har sikret at vi er kommet i mål - jeg vil derfor bede jer (bestyrelse) om at rejse jer op - og skal vi så ikke give dem en STOR HÅND - TAK.

## **Afslutning**

Efter et inspirerende og produktivt 2023 skal der først og fremmest siges tak til Erhvervsrådets medarbejdere. De har ydet en kompetent og værdiskabende indsats.

Tak til alle vores samarbejdspartnere - herunder især Morsø Kommune og Erhvervshus Nordjylland. Tak for fællesskabet i Huset i Holgersgade.

En særlig tak skal lyde til borgmester Hans Ejner Bertelsen og kommunaldirektør Rikke Würtz. Vi sætter stor pris på samarbejdet om vores fælles formål.

Endelig vil jeg sige tak til mine kolleger i bestyrelsen, tak for jeres store engagement og indsats - det er en fornøjelse!

Særlig tak til bestyrelsesmedlem Betina Dencker som er afgående og ikke genopstiller, Betina vil du komme herop på scenen - og tak.

Tak for ordet.